

## Riktlinjer för kraftverksamhet

<b>Dokumenttyp:</b> Riktlinjer	
<b>Dokumentansvarig:</b> Ekonomifunktionen	<b>Beslutsdatum:</b> 2007-08-27, § 125
<b>Beslutad av:</b> Kommunfullmäktige	<b>DNR:</b> KS000398/2007

## Innehåll

1 Syfte med riktlinjerna	3
2 Umeå kommuns kraftverksamhet	3
3 Riktlinjer för Umeå kommuns kraftverksamhet	3
3.1 Elhandelsverksamhet, risker och rapporter	4
4 Mål för Umeå kommuns kraftverksamhet	4
5 Riktlinjer för dokumentation av "Regler för Umeå kommuns elhandelsverksamhet"	4
6 Kraftverksamhetens organisation och ansvarsfördelning	5

Bilaga: Definitioner

## 1. Syfte med riktlinjerna

Syftet med detta dokument är att ange:

- Definition av kommunens kraftverksamhet
- Riktlinjer, mål och organisation för kommunens kraftverksamhet,
- Riktlinjer till kommunstyrelsen vid beslut om "Regler för Umeå kommuns elverksamhet".

En översyn av innehållet i detta dokument och "Regler för Umeå kommuns elhandelsverksamhet" skall ske minst en gång per år av stadsledningskontorets ekonomiavdelning och vid behov förändras genom beslut i kommunfullmäktige respektive kommunstyrelsen.

Detta dokument ersätter "Riktlinjer för förvaltning av Umeå kommuns elkraftproduktion" antagen i kommunfullmäktige 2000-11-27 § 152.

## 2. Umeå kommuns kraftverksamhet

Umeå kommun äger 25,85 % av kraftproduktionen i Stornorrfors kraftstation genom sin andelskraft. Vattenfall är majoritetsägare och har huvudansvaret för driften av kraftstationen och den fysiska produktionen.

Kommunens andelskraft representerar en genomsnittlig årsproduktion om ca 650 GWh, produktionen varierar oftast mellan 400-800 GWh. Kommunen ansvarar för försäljning av hela den egna andelsproduktionen. Kommunens kraftverksamhet har också som ett av sina syften att trygga kommunens egen elförsörjning. Umeå kommun är därigenom elproducent, elanvändare och elåterförsäljare. Elåterförsäljare i meningen att man har rätt att sälja el till sig själv men inte teckna leveransavtal med andra slutanvändare.

Kommunen säljer sin fysiska andelsproduktion till elspotpris som kan variera kraftigt över dygnet, veckan och året. Intäkterna från produktionen kan därför variera kraftigt beroende på vattentillgång och marknadspris. På samma sätt varierar även det osäkrade dagliga inköpspriset för kommunens egenanvändning.

Elhandelsverksamheten är den del av kraftverksamheten som bedriver finansiell förvaltning för att hantera riskerna i elhandeln med hjälp av elderivat.

## 3. Riktlinjer för Umeå kommuns kraftverksamhet

Med anledning av de stora ekonomiska värden och inkomstillskott för kommunen som andelskraften innebär är det viktigt att ansvariga i kommunen engagerar sig i kraftstationen Stornorrfors drift och ekonomi. Kommunen skall därför kontinuerligt föra dialog med Vattenfall i syfte att bevaka kommunens intressen samt ingå i arbetet för en effektiv produktion.

I anslutning till Stornorrfors och kraftverksamheten skall ovan nämnda dialog även föras, av i kommunen utsedda ansvariga, vad gäller fiske, turism och kringliggande frågor.

### **3.1 Elhandelsverksamhet, risker och rapporter**

Hela produktionsvolymen (bruttovolymen) skall förvaltas i en Produktionsportfölj medan förvaltningen av kommunens elbehov utgör en egen portfölj benämnd Inköpsportfölj. Genom att separera portföljerna på detta sätt skapas möjligheter att, inom givna mandat, dra maximal fördel av den finansiella elmarknaden och optimera verksamhetens mål.

All form av finansiell verksamhet innebär ett visat mått av risktagande och måste därför också accepteras i kommunal verksamhet. Riskerna i elhandeln skall hanteras bl a genom en aktiv och effektiv förvaltning med hjälp av elderivat. Riskhanteringen skall i detalj regleras genom det av kommunstyrelsen beslutade "Regler för kommunens elhandelsverksamhet". Utgångspunkten för riskregler, handläggning och kontroller är att få stabilitet i elhandelsverksamheten genom ett professionellt och genomtänkt agerande.

En förutsättning för den aktiva förvaltningen som eftersträvas och den delegering som därigenom krävs är ett bra elhandelssystem för att kunna kontrollera positionstagningen samt att det finns en tillfredsställande rapportering, d v s en klar rapportstruktur där innehåll och frekvens anpassas efter skilda behov.

### **4. Mål för Umeå kommuns kraftverksamhet**

Kommunen skall vara aktiv och engagerad för att i samarbete med Vattenfall åstadkomma en effektiv produktion i Stornorrfors samt även med andra parter för att i anslutning till Stornorrfors få en bra utveckling vad gälle fiske, turism och kringliggande frågor.

Den huvudsakliga målsättningen med elhandelsverksamheten är att, med hänsyn tagen till beslutade strategier och regler, förvalta portföljerna så effektivt som möjligt så att ett långsiktigt maximalt resultat uppnås.

### **5. Riktlinjer för dokumentation av "Regler för Umeå kommuns elhandelsverksamhet"**

Förutom övergripande riktlinjer måste det även finnas detaljerade regler för i första hand kraftverksamheten elhandel. Kommunstyrelsen skall därför upprätta och besluta om detaljerade regler för kommunens elhandel.

I "Regler för Umeå kommuns elhandelsverksamhet" skall bl a ingå instruktion för hantering av finansiella risker, regler för att skapa god intern kontroll samt definierade delegationer till namngivna personer.

Vad gäller finansiella risker delegeras beslut om omfattning och inriktning av reglering till kommunstyrelsen att fastställas i "Regler för Umeå kommuns elhandelsverksamhet". Kommunstyrelsen har också i uppdrag att följa upp att finansiella risker och övrig elhandelsverksamhet håller sig inom de mandat som beslutats.

De administrativa riskerna hänför sig till problem med administrativ hantering och redovisning av finansiella transaktioner. De skall, i så stor utsträckning som möjligt till rimlig kostnad, minimeras genom utbildning, bra administrativa system och genomtänkta processer med effektiv kontroll.

## **6. Kraftverksamhetens organisation och ansvarsfördelning**

På uppdrag av kommunfullmäktige skall kommunstyrelsen organisera, bedriva och via detaljerat regeldokument styra och kontrollera kommunens kraftverksamhet. Stadsledningskontorets ekonomiavdelning skall ha det övergripande ansvaret för kraftverksamheten.

Utöver beslut om investeringar och principiellt viktiga frågor delegeras beslutaderätten över definierad krafthandel till kommunstyrelsen med rätt till vidaredelegation.

## Bilaga 1: Definitioner

- **Andelsproduktion** är den del av produktionen i Stornorrfors som Umeå kommun har rätt till p g a sitt andelskraftsavtal med Vattenfall. Ett avtal som enligt vattenlagen är en form av gemensamt företagande grundad på äganderätten till fallrättigheter och som berättigar till andel i kraftproduktionen (andelskraft) och skyldig att bidra till kostnaderna för kraftanläggningens utförande och drift, allt i förhållande till sin andel i den vattenkraft som skall tillgodogöras vid anläggningen.
- MWh, mega watt timme, är ett energimått. Kommunens andel av Stornorrfors produktion är för ett normalår ca 650 GWh (=650 000 MWh = 650 000 0000 kWh)
- **Spotpris** är pris för fysisk elkraft som dagligen sätts på Nord Pool för varje timma under kommande dygn.
- **Elderivat** är samlingsnamn för finansiella instrument som används vid riskhantering.
- **Produktionsoptimering** innebär att kommunen kan, genom vattendomar och avtal, inom vissa ramar tidsmässigt fiktivt köra sin produktion i Stornorrfors.
- **Produktionsportföljen** utgörs av samtliga elderivatavtal som Umeå kommun ingått med aktörer på den finansiella elmarknaden i syfte att förvalta kommunens produktionsandelar.
- **Inköpsportföljen** utgörs av samtliga elderivatavtal som Umeå kommun ingått med aktörer på den finansiella elmarknaden i syfte att förvalta inköp av kommunens elbehov.
- Med **finansiella risker** avses den osäkerhet om framtida ekonomiska utfall som konsekvens av dagens agerande. Risk kan således innebära såväl positivt som negativt utfall. Riskerna skall hanteras med elderivat vars användning skall regleras.